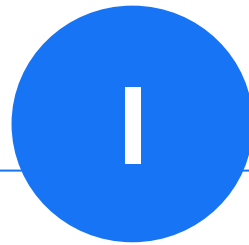


PLAN
ESTRATÉGICO
2025-2027

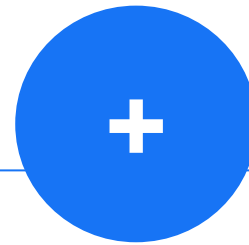


COFIDES |+

ESTRATEGIA COFIDES I+



Inversión
Impacto
Innovación



Crecimiento
Transformación
Movilización

- El **Plan Estratégico 2025-2027** ha sido preparado por COFIDES, con el apoyo de la firma Arthur D. Little
- El Plan Estratégico se apoya en un **plan de negocio** y establece **prioridades y un plan de acción, asigna recursos, fija KPI y herramientas de seguimiento y medición** de cumplimiento de objetivos
- El punto de partida del Plan Estratégico es dar respuesta a los siguientes **grandes retos** a los que COFIDES se enfrenta en la actualidad y cuyo adecuado abordaje con la implementación del Plan Estratégico, permitirá a la organización sentar las **bases de un crecimiento sostenible en el medio y largo plazo**

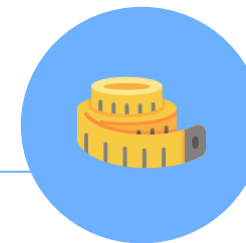
Retos



Transformar y reforzar las capacidades internas para cumplir con los compromisos adquiridos de gestión de recursos



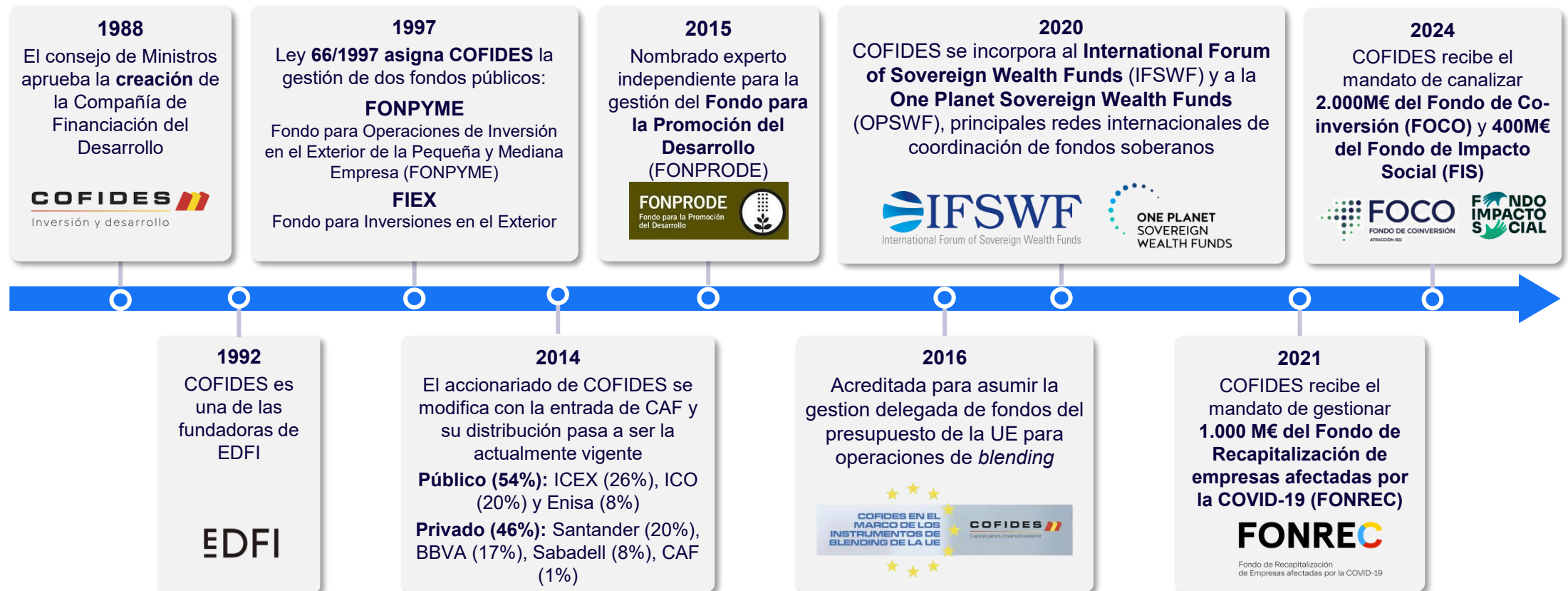
Adaptar la identidad de COFIDES a su nueva realidad de negocio y posicionamiento en un entorno global y digital



Medir el impacto de nuestra actividad para evaluar, garantizar y comunicar el cumplimiento de los objetivos

COFIDES ha crecido y diversificado su actividad, convirtiéndose en una entidad de referencia para el apoyo financiero a los proyectos de inversión del sector privado

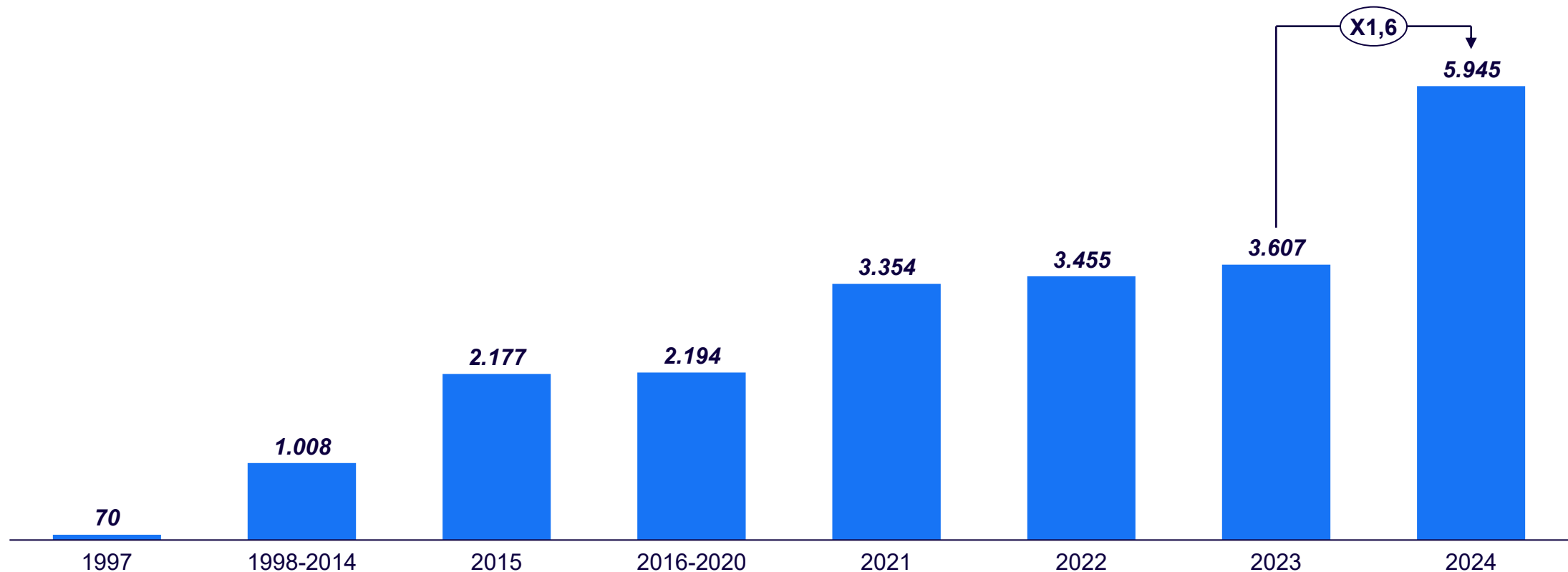
Trayectoria de COFIDES



Desde 2021, COFIDES ha recibido nuevos e importantes mandatos debido a su favorable desempeño en la gestión de fondos públicos desde 1997

Evolución de mandatos asignados a COFIDES

Activos bajo gestión y asesoramiento, M€, 1997-2024



La diversidad y relevancia de los mandatos de gestión de fondos actuales hacen necesaria una redefinición del propósito de COFIDES para esta nueva etapa 2025-27

Propósito

Apoyar la internacionalización de la economía española, promover el desarrollo sostenible y canalizar la inversión de fondos públicos para generar rentabilidad e impacto positivo



Visión

Aspiración de largo plazo

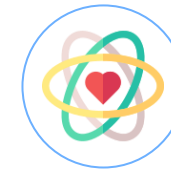
Ser una institución de referencia global en la gestión de fondos públicos de inversión que impulsen la colaboración público-privada generando rentabilidad e impacto positivo



Misión

Qué, para quién y cómo

Contribuir a la competitividad de la economía española, su internacionalización y el desarrollo sostenible global, mediante el apoyo financiero a las inversiones del sector privado



Valores

Comportamiento y cultura

Impacto positivo
Efecto catalizador
Adicionalidad
Rentabilidad
Excelencia
Buen gobierno

El Plan define tres ejes estratégicos y tres palancas. En torno a éstos se configuran 19 objetivos y 75 acciones (≈2 acciones/mes)

Objetivos y acciones específicas por eje y palanca

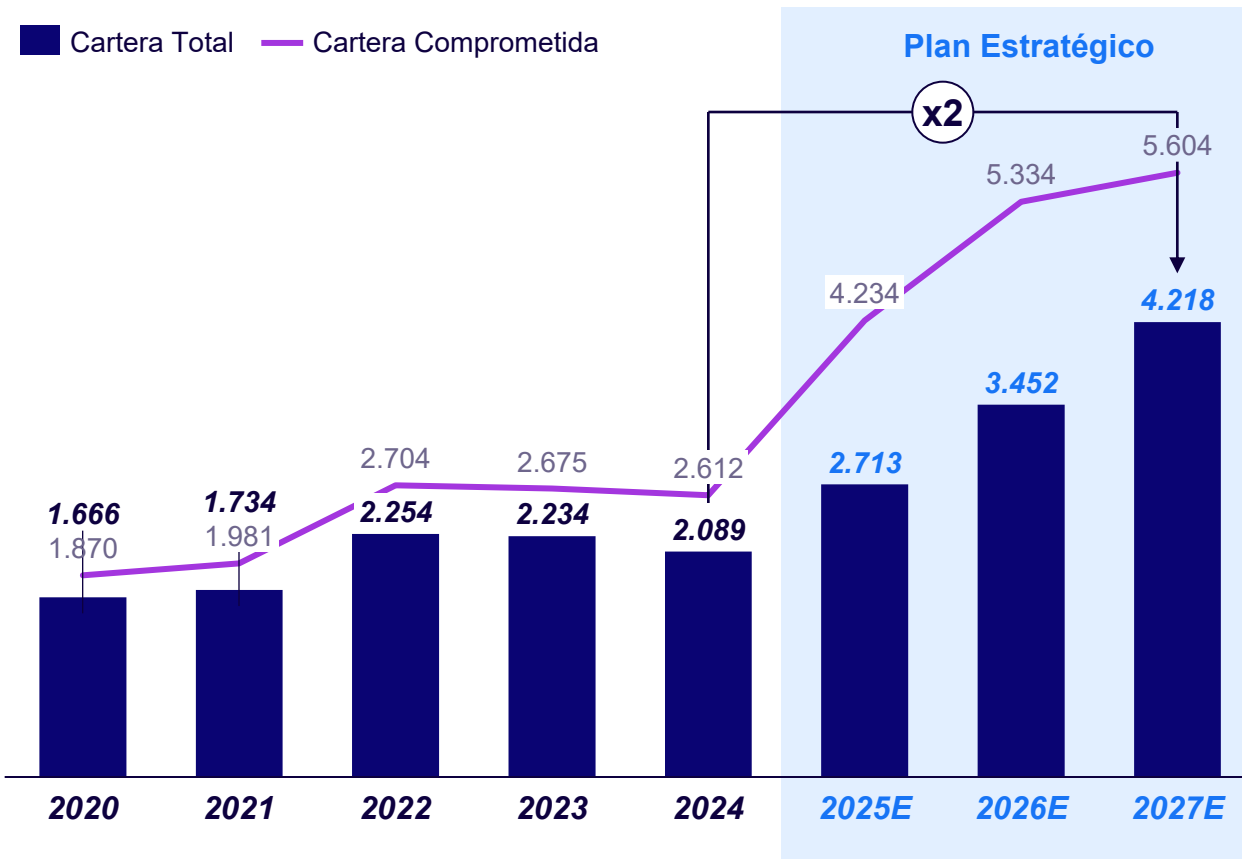


○ Objetivos nivel I ○ Acciones

La cartera gestionada total de COFIDES se duplicará hasta 2027, alcanzando 4.218 M€, lo que exigirá capacidades reforzadas de seguimiento y gestión

Evolución Cartera Total

M€, 2020-2027E



Objetivos 2025 - 2027

- El gráfico muestra la **evolución de la cartera** para el periodo 2020-2030 para **visibilizar la trascendencia de los cambios** que se inician en **2022** y se **intensifican en 2025**, configurándose como un **negocio sostenible y creciente** más allá de 2027
- Se prevé que la **Cartera se duplique entre 2024 y 2027, alcanzado los 4.218 M€ de Cartera Total**
- Se estima que **Cartera Comprometida** alcanzará los 5.604 M€
- Este crecimiento viene justificado por el impulso de los **nuevos mandatos FOCO y FIS** y un **crecimiento significativo en FIEX, FONPYME, RRPP COFIDES y Desarrollo**

COFIDES 
Inversión y desarrollo

