



Alfonso Santos
Secretario general

Desde diciembre de 2025 es secretario general de COFIDES.

En el sector público, ha ejercido como director de Asesoría Jurídica en la Sociedad Mercantil Estatal Aguas de las Cuencas Mediterráneas (Acuamed), entre 2023 y 2025. Asimismo, como abogado del Estado, ha prestado servicios en la Abogacía del Estado en Murcia (2016-2018), en la Abogacía del Estado en Madrid (2018-2021) y como abogado del Estado adjunto en el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (2021-2023).

Licenciado en Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid y abogado del Estado desde el año 2016.



Miguel Ángel Ladero
Director corporativo del departamento de Inversiones

Se incorporó a COFIDES en 2001 y desde entonces ha ocupado puestos de responsabilidad en diversas áreas, como Asesoría Jurídica e Inversiones. Cuenta con una dilatada experiencia en financiación internacional, habiendo participado directamente en el análisis y estructuración de más de 600 operaciones por importe superior a los 2.300 MM EUR.

Como director corporativo del departamento de Inversiones y CIO de COFIDES, es responsable de las operaciones en cartera realizadas con cargo tanto a los recursos de COFIDES como a los fondos FIEX y FONPYME en apoyo de la internacionalización de las empresas españolas. También tiene a su cargo la gestión del Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID-19, dotado con 1.000 MM EUR, así como la del Fondo de Coinversión (FOCO), dotado con 2.000 MM EUR y destinado a la atracción de inversión extranjera para el desarrollo de proyectos en España fundamentalmente ligados a sectores de transformación verde y digital y movilidad. Además, lidera el Fondo de Impacto Social, dotado con 400 millones de euros, para fortalecer la inversión de impacto en España, así como los proyectos de financiación del desarrollo que impulsa COFIDES en colaboración con AECID y la Unión Europea.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Salamanca y Máster en Administración de Empresas (EMBA) por IESE (Universidad de Navarra).



Fernando Aceña
Director del área de Talento

Desde 2007, Fernando Aceña ha desempeñado diversas funciones de responsabilidad en COFIDES, tanto en áreas vinculadas a negocio como de desarrollo corporativo.

Previamente, desde 1990, ocupó diversos puestos de responsabilidad en la Dirección de Inversiones y Cooperación Empresarial de ICEX. Entre 1993 y 2001 ejerció como asesor en cooperación industrial del Centro para el Desarrollo de la Empresa (CDE) en España.

Fernando Aceña posee formación universitaria en Derecho, Dirección Internacional de Empresas y Cooperación al Desarrollo.



Ana Cebrián
Directora del área de Deuda

Se incorporó a COFIDES en 2002, donde ha ocupado diferentes puestos vinculados con la originación, análisis y estructuración de operaciones.

Con anterioridad, ocupó cargos de responsabilidad en las áreas financieras de las empresas REALE Seguros, la farmacéutica Eli Lilly y la industria alimentaria Vensy.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia Comillas, ICADE-ICAI, (España) y Máster en Administración de empresas. M.B.A., por Rotterdam School of Management (Holanda).



Ana Victoria Fernández
Directora del área Legal y Servicios Generales

Ha desarrollado la mayor parte de su carrera profesional en COFIDES, compañía a la que se incorporó en 1997. Es responsable del asesoramiento jurídico corporativo, de la sección normativa, del área procesal y de los servicios generales. Es, asimismo, coordinadora de los órganos independientes de cumplimiento normativo, prevención del blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo y de la prevención de la responsabilidad penal.

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Ha cursado diversos programas de especialización en Derecho mercantil, societario, concursal, arbitral y procesal, entre otros.



Carolina Fernández-Puebla
Directora del área Financiera

En COFIDES ha desarrollado su labor como subdirectora de Riesgos desde 2011 a 2020, cuando pasó a dirigir el área Financiera y de Riesgos. Actualmente, es directora del área Financiera.

Antes de su incorporación a COFIDES, desempeñó su labor en la Consultoría Financiera y de Riesgos de Analistas Financieros Internacionales y fue directora de Control en Gespastor, S.A, S.G.I.I.C.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid y máster en Banca y Finanzas por Analistas Financieros Internacionales (AFI).



Yolanda Gómez de Segura
Directora del área de Fondos

Yolanda Gómez de Segura desarrolla su carrera en COFIDES desde 2010, donde ha ocupado distintos puestos de responsabilidad en el departamento de Inversiones, con competencias en el análisis, estructuración y seguimiento de operaciones. Actualmente es directora del área de Fondos, donde lidera la gestión de estrategias de inversión en fondos y vehículos orientados a la internacionalización y a la atracción de inversión extranjera.

Cuenta con experiencia profesional en Deutsche Bank, Commerzbank y Acciona Energía, en funciones relacionadas con análisis financiero, riesgos e inversión en proyectos internacionales.

Es titulada en Dirección y Administración de Empresas por el Centro Europeo de Gestión de Empresas y por la Fachhochschule Münster. Ha completado su formación con programas de desarrollo directivo (PDD) en EOI y en ICEX CECO y certificación ESG del CFA Institute.



Mónica de Linos

Directora del área de Auditoría Interna

Se incorporó a COFIDES en 2023 como directora de Auditoría y Control Interno.

Hasta entonces, ya contaba con una larga experiencia en auditoría externa e interna. Comenzó su carrera profesional en Arthur Andersen, como auditora de entidades del sector financiero. Fue máxima responsable de Auditoría Interna en WestLB, sucursal en España, en el Instituto de Crédito Oficial (ICO) y en Enusa, Industrias Avanzadas, del Grupo Sepi. Fue contratada por el ICAC para formar parte de sus equipos de inspección como experta externa de auditoría de Banca. Ha sido miembro de diversos consejos de administración y de sus comisiones de auditoría. Además, cuenta con experiencia en el tercer sector, como directora de la Fundación ICO durante 8 años y de la Fundación CNSE, así como en el sector del capital riesgo, ya que fue directora general de Axis, Participaciones Empresariales, gestora de fondos de capital riesgo del Grupo ICO.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales y miembro del Registro Oficial de Auditores de Cuentas. Cuenta con un Programa de Liderazgo para la Gestión Pública del IESE y un Programa de Alta Dirección de la Fundación SEPI.



Rafael Matos

Director del área de Impacto y Sostenibilidad

Director del área de Impacto y Sostenibilidad de COFIDES desde 2022.

Inició su carrera profesional en la Dir. Gral. de Financiación Internacional del Ministerio de Economía y Hacienda y, posteriormente, realizó las tareas de Asesor Ejecutivo del ministro de Economía y Competitividad. Durante cinco años fue consejero Económico y Comercial jefe - director ejecutivo de ICEX en Malasia y Brunéi. De 2019 a 2022 ejerció como asesor ejecutivo del secretario de Estado de Medio Ambiente del Ministerio para la Transición Ecológica. Ha sido miembro del consejo de administración de varias empresas y fondos como el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI), Red.es, España Expansión Exterior y la Investment Facility del Banco Europeo de Inversiones.

Es licenciado en Administración y Dirección de Empresas por el Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF) e ingresó en el Cuerpo de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado en 2009.



Raúl Moreno

Director de Responsabilidad Social Corporativa

Cuenta con una trayectoria de más de una década en COFIDES, donde ha desempeñado los puestos de director de Gabinete, Relaciones Institucionales y Comunicación y, desde 2025, director de Responsabilidad Social Corporativa.

Con una dilatada experiencia profesional en la Admon. Gral. del Estado, ha desarrollado la mayor parte de su carrera en los ámbitos de la financiación del desarrollo y los asuntos económicos europeos. En 2006 fue nombrado agregado Comercial Jefe en la Embajada de España en Honduras y de 2010 a 2012 fue director de programa en los gabinetes de la vicepresidencia del Gobierno y del ministro de Economía. En 2010 fue condecorado con la Cruz de Oficial de la Orden del Mérito Civil. De 2012 a 2015 se incorporó a la DG NEAR de la Comisión Europea como Experto Nacional, participando en el equipo negociador del reglamento IPA II.

Es licenciado en Derecho por la Universidad de Sevilla y cuenta con estudios de postgrado en la Universidad de Maastricht, ICEX-CECO y la EOI. Ingresó en el cuerpo de Diplomados Comerciales del Estado en 2004. Cuenta con formación directiva especializada en Dirección Pública (ESADE), Inversores Soberanos (London Business School) y Relaciones con Inversores (Instituto BME).



José Luis Ocasar
Director del área de Capital

Se incorporó a COFIDES en 2008, desempeñando desde entonces puestos de responsabilidad en diversas áreas de la Compañía, como el área de Seguimiento de Proyectos e Inversiones o la gestión del Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID (FONREC). En la actualidad es el director del área de Capital.

Con anterioridad a su incorporación a COFIDES, su carrera profesional se desarrolló principalmente en Orange España, donde asumió distintas responsabilidades en las áreas de Proyectos Estratégicos, Planificación y Control de Gestión.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Zaragoza. Programa de Desarrollo Directivo (PDD) en el IESE Business School. Título Profesional de Analista Financiero Europeo (EFFAS). Ha realizado un amplio número de Programas Ejecutivos en prestigiosas escuelas de negocio (London Business School, IE, ESADE, entre otras) en materias de ámbito financiero.



Raúl Sánchez
Director del área de Inversión de Impacto

Director de Inversiones de Impacto y responsable del Fondo de Impacto Social (FIS).

Cuenta con una experiencia internacional de más de 25 años en ecosistemas de innovación y emprendimiento, alianzas e inversión. Esta experiencia ha sido adquirida tanto en el sector privado, en Banco Santander, Campus Party y OPINNO; como público, en Las Rozas Innova, como asesor en el gabinete de la ministra de Ciencia e Innovación del Gobierno de España y consejero en el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial CDTI, entre 2008-2011. En el ámbito multilateral, ha trabajado en el Banco Interamericano de Desarrollo en Washington y la ONU. Ha sido elegido por la revista Forbes como uno de los 100 directivos más creativos de España en 2023. Ha impulsado como *business angel* la creación de COREAngels Madrid, una de las principales iniciativas de *business angels* en España. A lo largo de su carrera ha estado siempre vinculado a la docencia en postgrado en universidades públicas y privadas.

Doctor en Economía Internacional y Desarrollo, y licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.



José Carlos Villena
Director del área de Financiación al Desarrollo

Se incorporó a la Compañía en 2007 y desde entonces ha ocupado distintos puestos en los departamentos de Seguimiento, Inversiones y Financiación al Desarrollo. Durante 2012 y 2013 realizó un *Secondment* en el Banco Mundial desarrollando sus labores como analista de Operaciones el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA) en Washington.

Antes de su incorporación a COFIDES trabajó en puestos de distinta responsabilidad en Mercer HR (MMC Group) y Krämmmer Marktforschung en Alemania.

Licenciado en Derecho, en Administración y Dirección de Empresas y en Ciencias Actuariales y Financieras por la Universidad Carlos III. Máster en Gestión Internacional de la Empresa por el Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO), Máster en Microfinanzas y Desarrollo Social por la Universidad de Alcalá; MBA por el Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO).