

**COFIDES**   
Inversión y desarrollo



**FONDO  
IMPACTO  
SOCIAL**

# Teoría del Cambio del Fondo de Impacto Social

Julio 2024



## Transformando retos sociales y medioambientales en oportunidades

En España existen una serie de retos insuficientemente atendidos que las entidades de impacto pueden abordar con un mayor nivel de apoyo estructurado, creando soluciones innovadoras y sostenibles que permitan avanzar en el camino hacia la transformación sistémica

España se enfrenta a una serie de **retos sociales y medioambientales** que requieren de una mayor atención para el desarrollo de respuestas innovadoras y transformadoras. La inserción laboral, la cohesión territorial, la igualdad de género, la lucha contra la pobreza y el acceso desigual a servicios esenciales como la educación y la salud, son algunas de las problemáticas sociales a las que se enfrentan las comunidades, junto con una serie de retos medioambientales como son el cambio climático, la contaminación del aire y agua o la pérdida de biodiversidad, que nos afectan a todos por igual.

## Abordando retos insuficientemente atendidos para crear impacto duradero

Existe una oportunidad para actuar, no solo para cumplir con los compromisos establecidos en los planes nacionales y europeos, sino también para abordar las necesidades subyacentes a estos retos. Estas necesidades incluyen **el apoyo y los recursos** para las entidades de impacto que están dedicadas a **transformar** nuestra realidad. A menudo, estas entidades se enfrentan a una serie de **barreras** que les impiden alcanzar su máximo potencial.

Para superar estos desafíos y crear un futuro más prometedor, es importante empoderar a las entidades de impacto social, especialmente a aquellas orientadas a **atender a los más vulnerables**. Las entidades de impacto social tienen el potencial de desarrollar soluciones innovadoras y sostenibles que aborden estos retos desde su raíz. Sin embargo, para maximizar su impacto, necesitan un apoyo estructurado, acceso a recursos y un entorno que favorezca su solidez y crecimiento.

## Catalizadores del futuro social

El FIS se constituye para proporcionar atención a estos retos mediante la **identificación y apoyo financiero a los proyectos de inversión de las entidades de impacto en España**, así como para atraer hacia el ecosistema de impacto a otras organizaciones. Al tratarse de un **fondo de duración indefinida y con vocación de largo plazo**, el FIS se irá adaptando a las necesidades emergentes de las entidades de impacto y su **teoría del cambio evolucionará**. Al brindar el apoyo necesario a estas organizaciones, se consigue un **efecto catalizador que persigue un cambio significativo y duradero en la sociedad española**. Este enfoque permitirá la creación de soluciones efectivas y sostenibles que no solo mitiguen los retos actuales, sino que también promuevan un desarrollo social inclusivo de cara a futuros retos por venir.

## El Fondo de Impacto Social de COFIDES

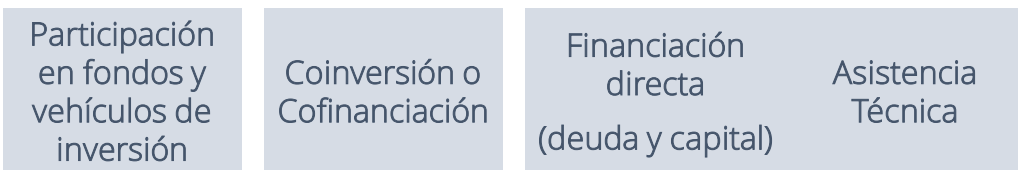
En este contexto se constituye el FIS para apoyar entidades de impacto para impulsar soluciones efectivas que contribuyan a cubrir los retos insuficientemente atendidos y promuevan cambios significativos y duraderos en el tiempo

### Contexto

El FIS es un fondo estatal de vigencia indefinida, dotado con **400 millones de euros** procedentes del Programa Next Generation EU y enmarcado en el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. La creación del FIS fue establecida por **Real Decreto ley 4/2024, de 26 de junio**, adscrito al Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones a través de la Secretaría General de Inclusión y regido por lo dispuesto en el mencionado Real Decreto-ley y en el **Acuerdo de Consejo de Ministros de 23 de julio de 2024** por el que se establece la actividad y el funcionamiento del Fondo de Impacto Social, F.C.P.J.

El FIS, gestionado por COFIDES, promueve la **colaboración público-privada** para la solución de desafíos sociales y ambientales de España y lograr un desarrollo sostenible e inclusivo.

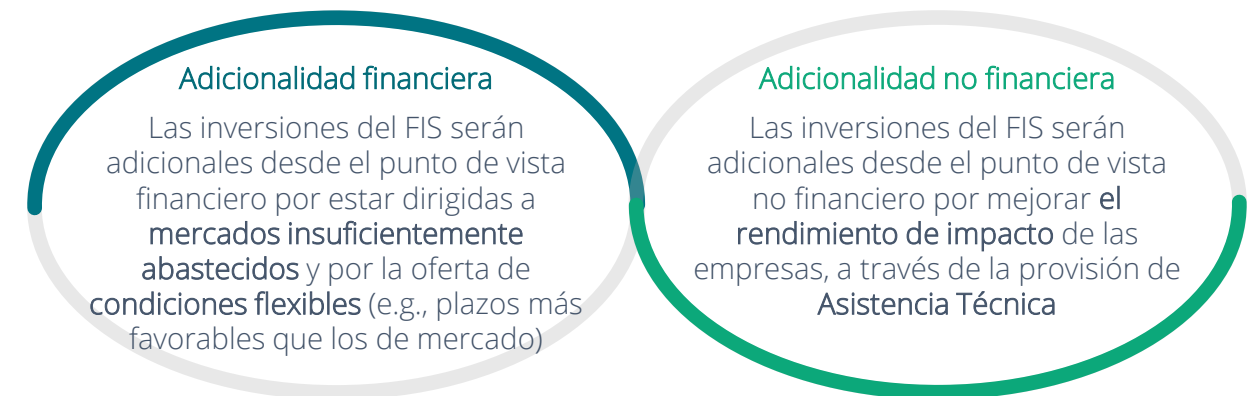
El fondo está estructurado en **cuatro tipos de apoyo**, que buscan ofrecer soluciones financieras diversificadas y adaptadas a las necesidades específicas de las entidades de impacto:



### Objetivos del FIS

El Fondo de Impacto Social (FIS) tienen como objetivo **contribuir a la resolución de los retos sociales y medioambientales** insuficientemente atendidos en España generando **rentabilidad e impacto positivo**, reforzando y ampliando el ecosistema, a través de actividades de **financiación directa o indirecta y asistencia técnica** que generen **adicionalidad**, como motor de transformación innovador y catalizador de la economía. Potenciando así el **ecosistema de impacto** en España y **atrayendo a inversores privados** a la inversión de impacto a través de **nuevo capital catalítico**.

Las inversiones del FIS buscarán maximizar el impacto social y ambiental generado, además de la **obtención de retornos financieros** y la **minimización de riesgos** asociados, a través de **inversiones de impacto con adicionalidad<sup>1</sup>**:



## El papel de la Teoría del Cambio en el FIS

Con el objetivo de determinar cómo va a contribuir el FIS a la transformación de la sociedad, se ha desarrollado su Teoría del Cambio, definiendo las principales directrices estratégicas y acciones que guiarán la contribución del FIS

La Teoría del Cambio es un marco que sirve para estudiar cómo se espera que una determinada intervención conduzca a un cambio, identificando qué acciones se van a llevar a cabo, qué resultados se esperan obtener y cómo estos van a contribuir a lograr los impactos finales deseados.

A través de la Teoría del Cambio se hacen **explícitas** las **hipótesis** subyacentes sobre las correlaciones y **efectos causa-consecuencia** entre sus distintos elementos, asegurando que cada eslabón de la **cadena de valor** contribuye efectivamente a los **objetivos de impacto deseados**.

Esta metodología no solo sirve para **planificar y ejecutar** intervenciones de impacto social, sino también para **evaluar su efectividad**. Permite identificar **resultados intermedios** en la cadena de impacto que pueden actuar como **indicadores de éxito**, especialmente en situaciones donde los impactos finales no se manifiestan dentro del marco temporal de la evaluación.



*Esta Teoría del Cambio fue realizada entre junio y julio 2024 en colaboración con Transcendent, consultora de impacto social española y desde septiembre 2024 ha sido la referencia principal de COFIDES para la priorización, selección de operaciones e indicadores de impacto social*

## La Teoría del Cambio del FIS

Con el objetivo de dar una respuesta a todas las necesidades analizadas, el FIS ha definido su Teoría del Cambio a través de la cual identifica qué acciones se van a llevar a cabo, qué resultados se esperan obtener y cómo estos van a contribuir a lograr los impactos finales deseados

¿Cómo puede el FIS contribuir a la cobertura de necesidades?



### La Teoría del Cambio del FIS

Define el rol del Fondo de Impacto Social en la cobertura de retos sociales y medioambientales en España, identificando qué acciones va a llevar a cabo para dar respuesta a las necesidades del ecosistema de impacto, qué resultados se esperan obtener y cómo éstos van a contribuir a los impactos finales deseados



## La Teoría del Cambio del FIS

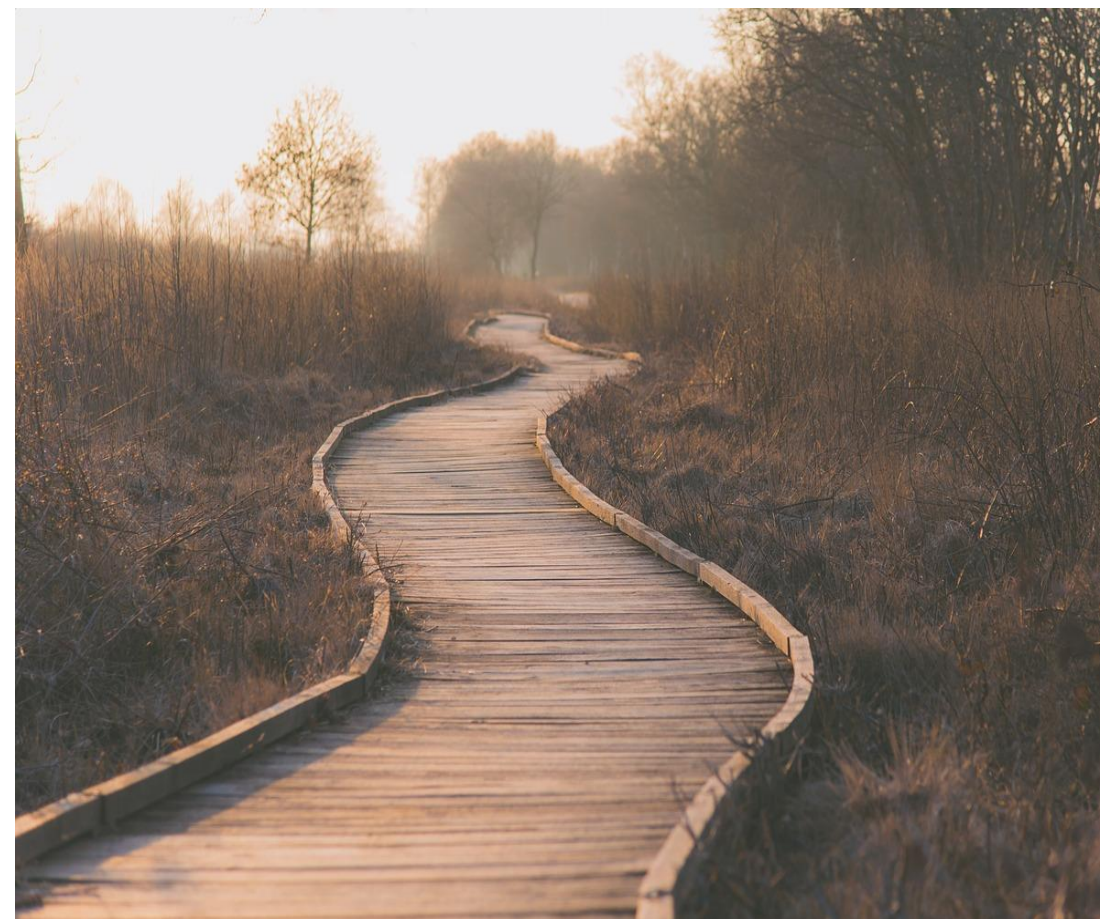
*Inversión para generar impacto social positivo y transformador que contribuya a generar un mayor bienestar para las personas y el planeta*

*España se enfrenta a importantes retos sociales y medioambientales, muchos de los cuales no están suficientemente atendidos.*

*Ante esta realidad, las entidades de la economía de impacto son agentes clave para el desarrollo de soluciones innovadoras y sostenibles.*

*El FIS persigue reforzar y ampliar la economía de impacto, por su potencial transformador, ofreciendo recursos financieros adicionales, así como un apoyo a la capacidad de gestión de las entidades a través de soluciones financieras innovadoras y programas de asistencia técnica que les permitan multiplicar su impacto. Contar con su propia Teoría del Cambio permite al FIS definir su ambición transformadora y de largo plazo.*

*Esto contribuirá a una transformación sistémica de la sociedad a través de la cultura de impacto, donde cualquier entidad pueda convertirse en agente de impacto, reforzando y escalando el ecosistema para hacerlo más dinámico, cohesionado, reconocido y con un mayor potencial para la resolución de los principales retos sociales y medioambientales generando un mayor bienestar para las personas y el planeta.*





## La Teoría del Cambio del FIS

# 1

### Necesidades a las que el FIS quiere dar respuesta

- España se enfrenta a importantes **retos sociales y medioambientales**, muchos de ellos **desatendidos**
- Las entidades de la **economía de impacto** son agentes clave para el desarrollo de **soluciones innovadoras y sostenibles**. Sin embargo, el **ecosistema de impacto** tiene **carencias financieras y organizacionales** que le impiden maximizar el impacto pretendido

# 2

### Inputs del FIS para el desarrollo de su actividad

- El FIS cuenta con un **equipo experto de profesionales de COFIDES** y un conjunto de **recursos financieros** para el desarrollo de una serie de **actividades financieras y técnicas**

# 3

### Actividades que el FIS lleva a cabo

- El FIS ofrece instrumentos financieros flexibles de financiación a través de **deuda o capital** y programas de **asistencia técnica** que fomentan una **gestión rentable, sólida y centrada en el impacto**, para el **refuerzo y escalado del ecosistema**

# 4

### Productos derivados de la actividad del FIS

- Las acciones del FIS permitirán lograr un **incremento del volumen de recursos financieros disponibles** y **adaptados a las necesidades de las entidades**, generando estructuras de **gestión reforzadas**, contribuyendo a la creación de un **ecosistema social más innovador y resiliente**

# 5

### Resultados de transformación

- El FIS persigue la **transformación sistémica de la sociedad**, reforzando y escalando el ecosistema para hacerlo **más dinámico, cohesionado y reconocido** permitiendo el desarrollo de nuevos **modelos de entidades que maximizan el impacto social y medioambiental**

# 6

### Impacto pretendido por el FIS en el largo plazo

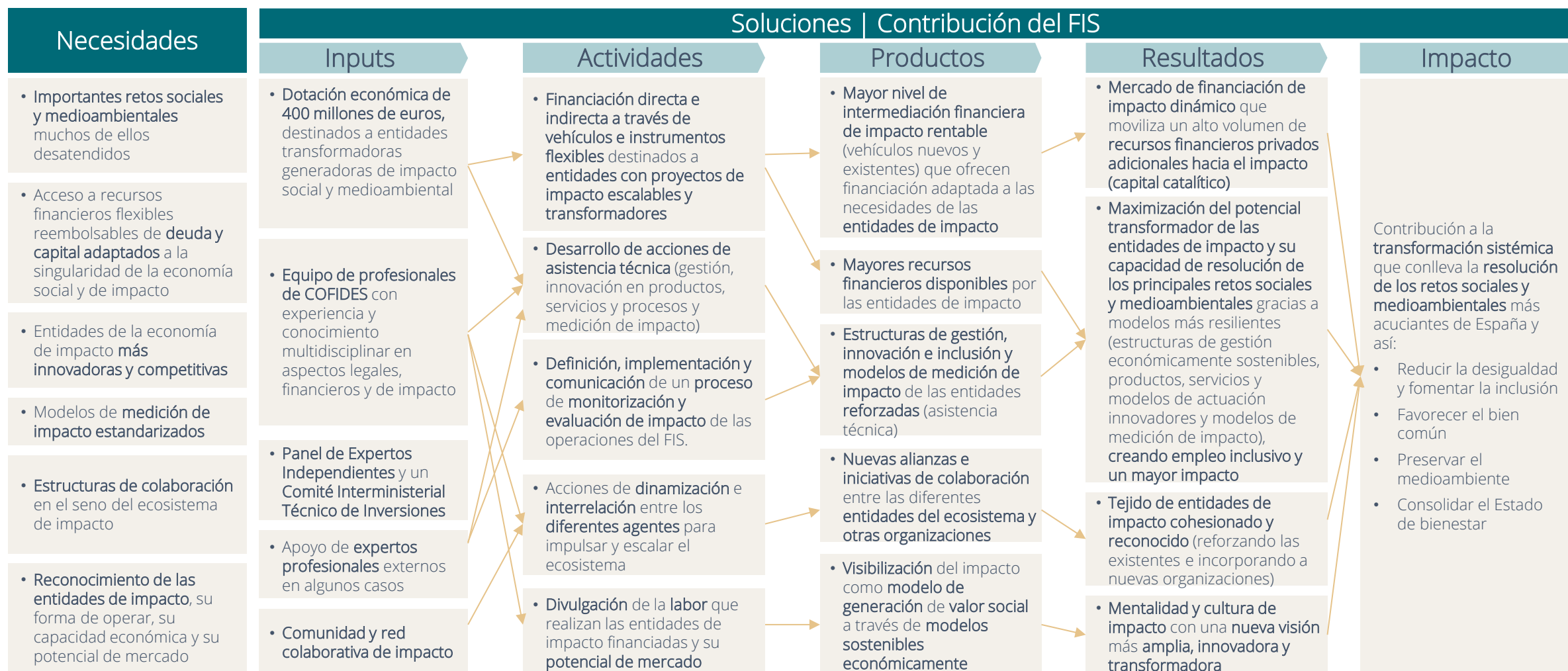
- La **transformación sistémica** contribuirá a la **resolución de los principales retos sociales y medioambientales más acuciantes de España** permitiendo reducir la desigualdad, fomentar la **diversidad e inclusión**, favorecer el **bien común**, preservar el **medioambiente** y consolidar el **Estado de bienestar**

# La Teoría del Cambio del FIS en detalle



## La Teoría del Cambio del FIS en detalle

La Teoría del Cambio del FIS identifica qué acciones se van a llevar a cabo, qué resultados se esperan obtener y cómo estos van a contribuir a lograr los impactos finales deseados, es dinámica e irá evolucionando con el objetivo de dar respuesta a las necesidades cambiantes





## Ámbitos y prioridades del FIS

11 ámbitos que abordan retos sociales y medioambientales



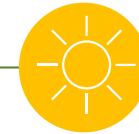
### Igualdad e inclusión social

Acceso igualitario a derechos, oportunidades y recursos



### Empleo

Producción de bienes y servicios a cambio de una remuneración y en condiciones justas



### Clima

Condiciones atmosféricas que caracterizan una región



### Salud y bienestar

Estado completo de bienestar físico, mental y social



### Economía resiliente y sostenible

Producción, distribución y consumo de bienes y servicios



### Producción y consumo responsable

Ciclo de productos y servicios con mínimos impactos negativos



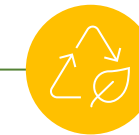
### Educación

Adquisición de conocimientos, habilidades, valores, actitudes y competencias



### Infraestructuras y vivienda

Instalaciones y servicios básicos necesarios para el funcionamiento de una sociedad y su economía



### Vida de ecosistemas

Variedad y salud de entornos naturales en los que interactúan seres vivos y componentes no vivos



### Demografía

Características, estructura y dinámica de las poblaciones humanas



### Información

Acceso a datos y conocimientos relevantes que permitan tomar decisiones informadas





# F NDO IMPACTO S CIAL

