

# «Necesitamos inversión extranjera porque con el ahorro nacional no hay suficiente»

**Jose Luis Curbelo** Presidente y consejero delegado de Cofides

Cofides gestiona un fondo dotado con 2.000 millones para captar recursos del extranjero y financiar proyectos para transformar la economía

**ANA BARANDIARAN**



BILBAO. Cofides, un organismo dependiente del Ministerio de Economía que durante años ha acompañado a las empresas en su internacionalización ha cobrado protagonismo desde la pandemia. Primero se le encargó la gestión de un fondo de 1.000 millones para rescatar a empresas de tamaño mediano, al que se acogieron vascas como la firma de automoción Batz y Hoteles Silken. Ahora tiene una nueva misión o más bien dos. Se trata del fondo FOCO, dotado con 2.000 millones y destinado a atraer inversión extranjera, y el FIS, que cuenta con 400 millones, orientado a impulsar proyectos de impacto social; ambos están financiados con el plan de recuperación europeo. Su presidente y consejero delegado, José Luis Curbelo, que ha estado recientemente en Bilbao para presentar el FIS, defiende la necesidad de atraer inversión extranjera para afrontar las transiciones verde y digital porque «con el ahorro nacional no es suficiente».

– **Parece contradictorio impulsar un fondo como el FOCO para atraer inversión extranjera y, a la vez, estar poniendo trabas desde el Gobierno a operaciones como la OPA de un grupo húngaro sobre Talgo o la compra de un 9,9% de Telefónica por la salud de STC.**

– Son dos asuntos diferentes. Una cosa es que haya una reflexión sobre el control que puede tener la inversión extranjera sobre empresas estratégicas ya existentes. Otra cosa es la necesidad de atraer capital de fuera para financiar los nuevos proyectos que se requieren para afrontar las transiciones ecológica y digital. Necesitamos la inversión extranjera porque con el ahorro nacional no es suficiente, ni siquiera con el europeo. De hecho, otros países como Alemania, Francia, Reino Unido o Italia están haciendo exactamente lo mismo y tienen fondos de este tipo. Por otro lado, son inversiones que requieren mucho dinero y que entrañan



José Luis Curbelo, presidente y consejero delegado de Cofides. e. c.

riesgo tecnológico. Por ejemplo, un nuevo tipo de baterías. Si el Estado entra con una participación envía el mensaje de que está apostando por ello y de que está dispuesto a asumir una parte del riesgo, lo que anima al inversor. – **¿Qué tipo de proyectos va a financiar el fondo?**

– Todos aquellos ligados con la transición como hidrógeno verde, baterías, automoción eléctrica, biotecnología... Las cantidades por operación serán de entre 10 y 150 millones de euros, que son muy importantes. Pero también es conveniente destacar que no se regala nada al sector

privado porque el FOCO entrará a la par, en las mismas condiciones. El fondo está destinado tanto a inversión directa como a fondos de capital riesgo que ya operan en España en esos sectores.

– **¿Cuándo harán las primeras operaciones?**

– En diciembre se aprobó el reglamento y ya tiene dotación presupuestaria. Ahora estamos en la fase de elegir, a través de los 'head-hunters', al panel de expertos independientes que decidirá sobre las operaciones. Hay que recordar que tenemos un sistema de gobernanza muy cuidado, para que no haya condicionamientos políticos. Una vez que el panel decida sobre una inversión, pasará a una comisión intermi-

nisterial solo para que dé luz verde a la operación o para rechazarla por razones objetivas.

– **¿Pero cuándo arrancará?**

– Calculo que antes del verano haremos las primeras operaciones. A mi equipo le he puesto como objetivo tener dos con inversión directa y dos para fondos de capital riesgo.

– **¿Qué fortalezas y debilidades tiene Euskadi para atraer esa inversión extranjera?**

– Euskadi va ser, din duda, una de las receptoras relevantes de esa inversión extranjera. Todos sabemos que tiene un problema de suelo, pero tiene otras muchas fortalezas. Su gran ventaja es su liderazgo tecnológico, unos clusters potentísimos, una FP modélica y unos profesionales con alta formación. En general España está muy bien posicionada, entre otras cosas porque tiene energía verde a bajo coste. Pero eso también lo tiene Mauritania. La diferencia es todo el ecosistema que se ha creado durante años con el trabajo de los centros tecnológicos, las universidades, las empresas de automoción....

– **Recientemente visitó Bilbao para impulsar el fondo FIS destinado a reforzar la inversión de impacto social. ¿Exactamente qué tipo de proyectos se financiarán?**

– El fondo FIS, dotado con 400 millones de euros, está destinado a financiar proyectos que afronten retos sociales como la integración de las personas con discapacidad funcional, el 'sinhogarismo', el envejecimiento de la población... Se trata de fondos reembolsables y los proyectos tendrán que tener un objetivo específico y una métrica para evaluar su resultado. Podrán ser receptoras empresas privadas, cooperativas, banca ética, fundaciones...

– **Con el fondo para capitalizar medianas empresas rescataron a 15 firmas vascas, con 129 millones, sobre un total de 89 españolas. ¿Cómo les ha ido a esas empresas?**

– En el 80% de los casos las empresas van igual o mejor de lo previsto, con lo que están devolviendo los fondos, incluso con antelación a lo pactado. En otro 15% se están haciendo reestructuraciones y un 5% no ha superado la crisis. Es normal porque después del covid vino la guerra en Ucrania. Hay claras diferencias por sectores. Los hoteles, por ejemplo, van como una moto y están devolviendo todos los recursos prestados. Las que peor van son las empresas adjudicatarias de licitaciones que no pueden repercutir en los precios la subida de los costes.

COMPETENCIA

**«Países europeos como Alemania, Francia o Reino Unido tienen fondos similares»**

POSICIONAMIENTO

**«A Euskadi le falta suelo pero tiene muchas ventajas, como su liderazgo tecnológico»**